



**Świętokrzyskie Centrum Onkologii
ul. Artwińskiego 3
25-734 Kielce**

**Raport
o sytuacji ekonomiczno-finansowej
Świętokrzyskiego Centrum Onkologii
Samodzielnego Publicznego Zakładu Opieki
Zdrowotnej
za rok 2024**

Kielce, 2025 rok

Wprowadzenie

Raport został przygotowany na podstawie sprawozdania finansowego za rok 2024 i zawiera:

1. Analizę sytuacji ekonomiczno – finansowej za 2024 r. w porównaniu do dwóch lat poprzednich.
2. Prognozę sytuacji ekonomiczno – finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń.
3. Informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową.

Ocena sytuacji ekonomiczno – finansowej została oparta o teorię i zasady analizy wskaźnikowej, dostosowanej do warunków i specyfiki sektora ochrony zdrowia.

Raport sporządzono zgodnie z Rozporządzeniem Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 roku w sprawie wskaźników ekonomiczno – finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno – finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. 2017, poz. 832).

Wybrane informacje o Świętokrzyskim Centrum Onkologii Samodzielnym Publicznym Zakładzie Opieki Zdrowotnej w Kielcach

Świętokrzyskie Centrum Onkologii Samodzielny Publiczny Zakład Opieki Zdrowotnej z siedzibą w Kielcach przy ul. S. Artwińskiego 3, wpisany jest do Krajowego Rejestru Sądowego w Kielcach pod numerem KRS: 0000004015.

Cele funkcjonowania Centrum zawiera aktualny statut ŚCO stanowiący załącznik do Uchwały nr LIII/647/22 Sejmiku Województwa Świętokrzyskiego z dnia 28.11.2022r. Świętokrzyskie Centrum Onkologii jest jednym z najnowocześniejszych ośrodków w kraju, zapewniającym chorym kompleksową opiekę onkologiczną. Zakres świadczonych usług medycznych obejmuje opiekę szpitalną, ambulatoryjną (poradnie), diagnostyczną i terapeutyczną. Wzrost zachorowalności na nowotwory oraz wiodąca pozycja ŚCO wśród ośrodków onkologicznych powoduje, iż wśród leczonych chorych coraz większą liczbę stanowią pacjenci spoza województwa świętokrzyskiego. Przedmiotem działania Centrum jest udzielanie świadczeń zdrowotnych, a w szczególności:

- 1) udzielanie indywidualnych, specjalistycznych świadczeń zdrowotnych,

- 2) sprawowanie opieki onkologicznej uzupełniającej świadczenia zdrowotne udzielane przez inne podmioty lecznicze,
- 3) udział w realizacji zadań i programów zdrowotnych,
- 4) opracowywanie danych epidemiologicznych z zakresu nowotworów złośliwych,
- 5) prowadzenie działalności profilaktycznej oraz edukacji zdrowotnej,
- 6) organizowanie i prowadzenie kształcenia oraz doskonalenia zawodowego pracowników medycznych,
- 7) prowadzenie badań naukowych i prac badawczo-rozwojowych oraz organizowanie i prowadzenie działalności szkoleniowej,
- 8) wykonywanie nadzoru specjalistycznego,
- 9) współdziałanie z innymi podmiotami leczniczymi oraz podmiotami organizującymi pomoc społeczną, a w szczególności w zakresie opieki dla przewlekle chorych na choroby nowotworowe.

Świętokrzyskie Centrum Onkologii posiada następujące ośrodki działalności podstawowej, w tym:

o profilu zabiegowym :

- Klinika Chirurgii Onkologicznej,
- Klinika Chirurgii Klatki Piersiowej,
- Klinika Otolaryngologii, Chirurgii Głowy i Szyi,
- Klinika Urologii,
- Klinika Ginekologii,

o profilu zachowawczym:

- Klinika Onkologii Klinicznej z Ośrodkiem Chemioterapii Diennej,
- Klinika Hematologii i Transplantacji Szpiku,
- Klinika Radioterapii,
- Klinika Endokrynologii,
- Dział Brachyterapii i Hipertermii,
- Dział Anestezjologii i Intensywnej Terapii,
- Zakład Medycyny Paliatywnej,
- Dział Diagnostyki i Terapii Gastroenterologicznej.

W strukturach Świętokrzyskiego Centrum Onkologii funkcjonuje około 30 poradni specjalistycznych, w których udzielane są kompleksowe porady z zakresu m.in. chemioterapii, hematologii, immunologii i zaburzeń odporności, genetyki, radioterapii, brachyterapii, chirurgii onkologicznej, ginekologii, urologii, otolaryngologii, chirurgii klatki piersiowej, endokrynologii, kardiologii, gastroenterologii. W ramach zintegrowanej opieki nad pacjentem onkologicznym funkcjonują także: Konsultacyjna Poradnia Psychiatryczna, Poradnia Pomocy Psychologicznej, Poradnia Medycyny Paliatywnej, Hospicjum Dobre oraz Pracownia Terapii Zajęciowej, Zakład Rehabilitacji. Średniorocznie w ramach specjalistki ambulatoryjnej w ŚCO udziela się około 293.000 porad.

Świętokrzyskie Centrum Onkologii posiada szereg nowoczesnych zakładów diagnostycznych, wyposażonych w nowoczesną aparaturę medyczną pozwalającą na szybką i kompleksową diagnostykę pacjentów ze schorzeniami onkologicznymi. W ramach zaplecza diagnostycznego funkcjonują laboratoria: Zakład Diagnostyki Laboratoryjnej, Zakład Markerów Nowotworowych, Zakład Mikrobiologii Klinicznej oraz Zakład Diagnostyki Molekularnej. W ŚCO w zakresie diagnostyki obrazowej działają Pracownie Rezonansu Magnetycznego z dwoma aparatami, Tomografii Komputerowej z trzema aparatami, Rentgenodiagnostyki, Ultrasonografii, Mammografii, Zakład Medycyny Nuklearnej z Pracownią Pozytonowej Tomografii Emisyjnej i Scyntygrafii, Pracownia Endoskopii. W strukturach szpitala funkcjonuje także Zakład Patologii Nowotworów z Zakładem Anatomii Patologicznej, Mobilna Pracownia Badań Diagnostycznych (Cytomammobus).

W Centrum działa Blok Operacyjny składający się z 7 sal operacyjnych klimatyzowanych z nawiewem laminarnym, systemem monitorowania przebiegu znieczulenia, wyposażonych w wysokospecjalistyczny sprzęt (laparoskopy, kolumny endoskopowe, stacje radiologiczne, Gamma Kamera – Nawigator, aparat Cool - Tip) a także robota da Vinci.

W obrębie Bloku Operacyjnego znajduje się Sala Wybudzeniowa z sześcioma w pełni monitorowanymi stanowiskami z nadzorem anestezjologicznym.

Wyposażenie w robota da Vinci, w najnowocześniejszy sprzęt chirurgiczny i anestezjologiczny pozwala nam na wykonywanie zabiegów operacyjnych z zakresu:

- chirurgii,
- torakochirurgii,

- ginekologii,
- chirurgii głowy i szyi,
- urologii,
- radiologii interwencyjnej,
- panendoskopii

ŚCO należy do wiodących ośrodków w Polsce pod względem wykorzystania robota da Vinci (korzysta z niego pięć specjalizacji zabiegowych - chirurgia, ginekologia, urologia, otolaryngologia, torakochirurgia), w trzecim kwartale 2024 r. w ŚCO wykonano najwięcej - 112 zabiegów robotycznych, przy średniej dla Polski wynoszącej 72 zabiegi. Średnio dziennie w ŚCO wykonywane są 2-3 zabiegi z użyciem robota da Vinci. Obecnie w ŚCO jest 7 certyfikowanych zespołów operujących w asyście systemu robotycznego, a kolejne dwa są w trakcie certyfikacji. Ośrodek dzieli się swoimi doświadczeniami z innymi szpitalami w Polsce umożliwiając obserwację zabiegów zespołom przygotowującym się do wdrożenia systemu robotycznego.

Inwestowanie w ciągły rozwój poprzez rozbudowę, innowacyjną bazę aparatury medycznej, wdrażanie najnowocześniejszych procedur, terapii lekowych, szkolenie personelu medycznego zapewnia możliwość wszechstronnej diagnostyki i opieki leczniczej w zakresie onkologii zgłaszającym się pacjentom.

Utworzone Onkologiczne Centrum Wsparcia Badań Klinicznych (OnkoCWBK) w Świętokrzyskim Centrum Onkologii wspiera efektywne i skuteczne zarządzanie przebiegiem procesu badań klinicznych z jednoczesnym zwiększeniem liczby realizowanych badań klinicznych zarówno komercyjnych jak i niekomercyjnych.

Celem nadrzędnym OnkoCWBK jest zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego pacjentów, którzy otrzymują dostęp do nowoczesnych, innowacyjnych terapii mających zastosowanie w leczeniu onkologicznym. Centrum działa jako wyodrębniona funkcjonalnie i organizacyjne komórka w strukturze organizacyjnej, posiadająca dostosowaną do swoich potrzeb specjalistyczną infrastrukturę badawczą oraz personel naukowo-medyczny.

W Świętokrzyskim Centrum Onkologii powstają projekty badawcze, które znajdują zastosowanie w praktyce klinicznej, wytyczane są nowe ścieżki w diagnostyce i terapii onkologicznej. Klinika Ginekologii, uznany w kraju ośrodek leczniczo - badawczy, przyjęty w struktury Środkowoeuropejskiej Grupy Badawczej ds. Ginekologii Onkologicznej, Europejskiej Sieci ds. Badań nad Zindywidualizowanym Leczeniem Nowotworów Trzonu

Macicy, prowadzi warsztaty laparoskopii dla ginekologów z całej Polski, jako jedna z niewielu w kraju dysponuje kolumną laparoskopową z możliwością obrazowania 3D i laserem, wykonuje zabiegi laparoskopowe z wykorzystaniem noża wodnego.

W Klinice Endokrynologii prowadzone są badania nad nowymi metodami diagnostyki i leczenia raka tarczycy.

Klinika Otolaryngologii, Chirurgii Głowy i Szyi jako jedyna w Polsce standardowo wykonuje zabiegi jednoczasowej implantacji protezy głosowej u wszystkich chorych wymagających usunięcia krtani.

W Klinice Urologii przeprowadzane są pionierskie zabiegi z wykorzystaniem technik laparoskopowych, opracowywane są nowe techniki leczenia nowotworów i nienowotworowych chorób układu moczowo - płciowego.

Opracowany w Klinice Hematologii i Transplantacji Szpiku schemat szczepień jest przełomowym odkryciem dla poprawy odporności chorych na białaczkę. ŚCO leczy pacjentów nie tylko z województwa świętokrzyskiego ale również z całej Polski.

Świętokrzyskie Centrum Onkologii jest liderem w Polsce w zakresie badania wielu genów do celów terapeutycznych i prowadzeniu ukierunkowanej genetycznie terapii u chorych z rakiem płuca, jelita grubego, czerniakiem, nowotworami hematologicznymi, rakiem piersi HER2, szczególnie opornym na leczenie oraz w leczeniu GIST i guzów neuroendokrynnych. W ŚCO działa akredytowany przez Światowe Towarzystwo Senologiczne Breast Cancer Unit - oferujący kompleksową diagnostykę i leczenie nowotworów piersi.

Dla wygody pacjentów uruchomiony został call center, za pośrednictwem którego można zarejestrować się telefonicznie do poradni oraz uzyskać praktyczne informacje o przygotowaniu się do badań, zabiegów diagnostycznych i leczniczych.

Dodatkowo uruchomiono stanowisko rejestracji dla Pacjentów z Kartą Diagnostyki i Leczenia Onkologicznego (DILO). Ponadto Pacjenci mogą korzystać z funkcjonującego od wielu lat Punktu Informacyjnego. W celu ułatwienia pacjentom załatwiania spraw formalnych na terenie Szpitala uruchomiono Punkt przyjmowania wniosków do NFZ na dofinansowanie środków ortopedycznych (m.in. protez piersi, peruk).

Nowe rozwiązania służą pacjentom, a konkretnie zwiększają dostępność do lekarzy specjalistów.

Szpital wydaje pismo "Amicus" - bezpłatny kwartalnik dla pacjentów onkologicznych.

I. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy (2024) w porównaniu do dwóch lat poprzednich (lata 2022-2023).

Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej Świętokrzyskiego Centrum Onkologii w Kielcach zawiera analizę finansową bilansu i rachunku zysków i strat oraz analizę wskaźnikową.

Bilans Świętokrzyskiego Centrum Onkologii w Kielcach - aktywa

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31-12-2022		Stan na 31-12-2023		Stan na 31-12-2024	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	2	3	4	5	6	7	8
A	Aktywa trwałe	255 812 550,22	76,9%	323 333 391,39	76,0%	326 022 754,50	72,2%
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	1 947 736,38	0,6%	1 551 738,31	0,4%	2 477 372,88	0,5%
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	253 864 813,84	76,3%	321 781 653,08	75,6%	323 545 381,62	71,7%
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
B.	Aktywa obrotowe	77 050 887,99	23,1%	102 085 807,12	24,0%	125 244 339,88	27,8%
B.I.	Zapasy	13 861 437,84	4,2%	16 704 325,89	3,9%	15 856 725,30	3,5%
B.II.	Należności krótkoterminowe	44 306 138,49	13,3%	76 972 086,01	18,1%	104 460 197,66	23,1%
B.III.1	w tym: z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	43 609 449,93	13,1%	76 296 442,77	17,9%	104 460 197,66	23,1%
B.III.1a	do 12 miesięcy	43 609 449,93	13,1%	76 296 442,77	17,9%	104 460 197,66	23,1%
B.III.1b	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	17 948 741,43	5,4%	7 444 524,90	1,7%	4 111 688,20	0,9%
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	934 570,23	0,3%	964 870,32	0,2%	815 728,72	0,2%
AKTYWA RAZEM		332 863 438,21	100,0%	425 419 198,51	100,0%	451 267 094,38	100,0%

Główną pozycją aktywów szpitala stanowią aktywa trwałe, których udział w strukturze majątku wynosił w analizowanym okresie od 72,2% do 76,9%, w tym największy udział mają rzeczowe aktywa trwałe. Wartość aktywów trwałych w analizowanym okresie wzrosła o 70 210 204,28 zł.

Wśród aktywów obrotowych największą pozycję stanowią należności krótkoterminowe – ich udział w strukturze aktywów wynosił od 13,3% do 23,1%. Wartość należności w analizowanym okresie wzrosła o 60 154 059,17 zł.

Bilans Świętokrzyskiego Centrum Onkologii w Kielcach – pasywa

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31-12-2022		Stan na 31-12-2023		Stan na 31-12-2024	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	2	3	4	5	6	7	8
A	Kapitał (fundusz) własny	-32 736 215,57	-9,8%	-30 217 053,84	-7,1%	-28 357 401,57	-6,3%
A.I	Kapitał (fundusz) podstawowy	215 085 392,37	64,6%	215 085 392,37	50,6%	215 085 392,37	47,7%
A.II	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
A.III	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-249 997 875,86	-75,1%	-247 821 607,94	-58,3%	-245 302 446,21	-54,4%
A.IV	Zysk (strata) netto	2 176 267,92	0,7%	2 519 161,73	0,6%	1 859 652,27	0,4%
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	365 559 653,78	109,8%	455 636 252,35	107,1%	479 624 495,95	106,3%
B.I	Rezerwy na zobowiązania	23 698 790,74	7,1%	25 364 063,00	6,0%	30 523 743,00	6,8%
B.I.1	długoterminowe	17 636 968,00	5,3%	21 156 056,00	5,0%	26 219 060,00	5,8%
B.I.2	krótkoterminowe	3 382 809,00	1,0%	4 208 007,00	1,0%	4 304 683,00	1,0%
B.II	Zobowiązania długoterminowe	538 372,17	0,2%	1 999 373,21	0,5%	684 596,08	0,2%
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	74 128 691,06	22,3%	103 251 081,72	24,3%	125 440 905,49	27,8%
B.III.1	w tym: z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	48 785 284,41	14,7%	68 253 188,80	16,0%	84 415 012,51	18,7%
B.III.1a	do 12 miesięcy	48 785 284,41	14,7%	68 253 188,80	16,0%	84 415 012,51	18,7%
B.III.1b	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,0%	0,00	0,0%	0,00	0,0%
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	267 233 799,81	80,3%	325 021 734,42	76,4%	322 975 251,38	71,6%
PASywa RAZEM		332 863 438,21	100,0%	425 419 198,51	100,0%	451 267 094,38	100,0%

W strukturze pasywów największą pozycję stanowią rozliczenia międzyokresowe, ich udział w strukturze pasywów wynosił od 71,6% do 80,3%. Stanowią one wartość niezamortyzowanej części wartości początkowej aktywów trwałych sfinansowanych z dotacji lub otrzymanych nieodpłatnie.

W analizowanym okresie ulega zwiększeniu poziom kapitałów własnych, co wynika z dodatnich wyników finansowych w latach 2022 - 2024 oraz rośnie poziom zobowiązań krótkoterminowych. Zobowiązania krótkoterminowe w latach 2022 – 2024 uległy zwiększeniu o 51 312 214,43 zł.

Struktura przychodów i kosztów w latach 2022 – 2024

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	2022 rok		2023 rok		2024 rok	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	2	3	4	5	6	7	8
A.	Przychody netto ze sprzedaży	450 792 894,62	91,6%	580 558 306,38	92,7%	688 810 171,00	92,4%
B.	Pozostałe przychody operacyjne	41 312 347,91	8,4%	45 314 832,10	7,2%	56 199 788,95	7,5%
C.	Przychody finansowe	182 153,56	0,0%	452 783,59	0,1%	133 153,64	0,0%
	Razem przychody	492 287 396,09	100,0%	626 325 922,07	100,0%	745 143 113,59	100,0%
A.	Koszty działalności operacyjnej	486 537 335,62	99,3%	622 524 099,29	99,8%	740 390 861,64	99,6%
B.	Pozostałe koszty operacyjne	3 225 300,01	0,7%	728 806,61	0,1%	2 111 547,00	0,3%
C.	Koszty finansowe	347 930,54	0,1%	520 811,44	0,1%	779 583,68	0,1%
	Razem koszty	490 110 566,17	100,0%	623 773 717,34	100,0%	743 281 992,32	100,0%

Analizując strukturę rachunku zysków i strat należy wskazać, że największy udział mają przychody i koszty działalności podstawowej. Przychody ze sprzedaży stanowią od 91,6% do 92,7%, natomiast koszty działalności operacyjnej stanowią od 99,3% do 99,8%. Powyższe pozycje mają największy wpływ na wynik finansowy.

Świętokrzyskie Centrum Onkologii uzyskuje głównie przychody ze sprzedaży usług medycznych w ramach kontraktu z NFZ. Istotną pozycję przychodów stanowią również środki uzyskane z Ministerstwa Zdrowia głównie na finansowanie kosztów wynagrodzeń lekarzy rezydentów. Wśród pozostałych przychodów ze sprzedaży są:

- sprzedaż usług medycznych dla innych podmiotów leczniczych i pacjentów nieubezpieczonych,
- sprzedaż usług niemedycechnych m.in.: usługi żywienia, sterylizacji, najem i dzierżawa, parkingowe.

Pozostałe przychody operacyjne stanowią głównie równowartość odpisów amortyzacyjnych majątku sfinansowanego środkami z dotacji lub otrzymanego nieodpłatnie oraz dotacje na działania profilaktyczne w ochronie zdrowia.

Przychody finansowe stanowią odsetki naliczone i otrzymane od kontrahentów oraz od środków na rachunkach bankowych.

Koszty działalności operacyjnej z roku na rok wykazują tendencję wzrostową. W analizowanym okresie wzrosły o 253 853 826,02 zł, najwięcej wzrosło zużycie materiałów i energii (o 118 425 973,08 zł) oraz wynagrodzenia (o 72 848 110,10 zł) i ubezpieczenia społeczne (o 13 232 983,31 zł).

Wzrost kosztów zużycia materiałów i energii wynika z rosnących kosztów leków, energii elektrycznej związanych z inflacją.

Wzrost kosztów wynagrodzeń wynika z:

- realizacji ustawy z dnia 08.06.2017 r. o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego pracowników wykonujących zawody medyczne,
- wzrostu płacy minimalnej,

Struktura kosztów operacyjnych w latach 2022-2024

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	2022		2023		2024	
		zł	%	zł	%	zł	%
1	2	3	4	5	6	7	8
B.	Koszty działalności operacyjnej	486 537 335,62	100,0%	622 524 099,29	100,0%	740 390 861,64	100,0%
I	Amortyzacja	36 235 724,94	7,4%	38 065 352,15	6,1%	47 424 258,75	6,4%
II	Zużycie materiałów i energii	206 840 450,67	42,5%	260 330 127,43	41,8%	325 266 423,75	43,9%
III	Usługi obce	33 324 583,08	6,8%	64 204 902,96	10,3%	70 724 318,15	9,6%
IV	Podatki i opłaty	3 764 351,97	0,8%	4 230 946,20	0,7%	4 649 318,77	0,6%
V	Wynagrodzenia	172 248 627,87	35,4%	214 529 421,40	34,5%	245 096 737,97	33,1%
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	32 737 106,24	6,7%	39 738 617,02	6,4%	45 970 089,55	6,2%
VII	Pozostałe koszty	559 751,34	0,1%	374 951,56	0,1%	474 740,27	0,1%
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	826 739,51	0,2%	1 049 780,57	0,2%	784 974,43	0,1%

Największy udział w kosztach działalności operacyjnej mają koszty zużycia materiałów i energii od 41,8% do 43,9%. Następną pozycją są wynagrodzenia z udziałem od 33,1% do 35,4%.

Wynik finansowy dla poszczególnych rodzajów działalności

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	2022	2023	2024
		zł	zł	zł
1	2	3	4	5
A.	Zysk (Strata) ze sprzedaży	-35 744 441,00	-41 965 792,91	-51 580 690,64
B.	Zysk (Strata) z działalności operacyjnej	2 342 606,90	2 620 232,58	2 507 551,31
C.	Zysk (Strata) netto	2 176 267,92	2 519 161,73	1 859 652,27

W analizowanym okresie wynik finansowy szpitala zamknął się zyskiem netto.

Na podstawie powyżej przedstawionych danych zostały obliczone wskaźniki określone w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r.

1. Wskaźniki zyskowności:

Wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik zyskowności netto (%)	0,4%	3	0,4%	3	0,2%	3

Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem – koszty ogółem podmiotu. Podstawą oceny zyskowności działalności gospodarczej jest wynik finansowy, który może być dodatni (zysk) lub ujemny (strata). Wskaźnik zyskowności netto Szpitala w 2024 r. osiągnął wartość 0,2%, uzyskując tym samym ocenę 3 pkt. Poziom wskaźnika świadczy o zrównoważeniu pomiędzy przychodami a kosztami.

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

$$\frac{\text{Wynik z działalności operacyjnej} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,5%	3	0,4%	3	0,3%	3

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej. W 2024 r. wskaźnik wyniósł 0,3 % uzyskując ocenę 3 pkt. Poziom tego wskaźnika świadczy o efektywności działania szpitala biorąc pod uwagę jego działalność podstawową i pozostałą. Wartość wskaźnika pokazuje, że działalność operacyjna przynosi zysk.

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Średni stan aktywów}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,7%	3	0,7%	3	0,4%	3

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku. Informuje o efektywności gospodarowania powierzonymi środkami. Im wyższa jest wartość wskaźnika, tym korzystniejsza jest sytuacja finansowa podmiotu. Wskaźnik ten w 2024 r. wynosi 0,4 % uzyskując ocenę 3 pkt. Szpital posiada zdolność aktywów do generowania zysku, a efektywność wykorzystania zasobów jest dodatnia.

2. *Wskaźniki płynności:*

wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)

Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik bieżącej płynności	0,98	4	0,94	4	0,96	4

Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych. Wskaźnik ten informuje, w jakim stopniu aktywa obrotowe pokrywają zobowiązania krótkoterminowe, daje ogólny pogląd na płynność finansową podmiotu. Wzrost wartości bieżącej płynności będzie wskazywał na poprawę zdolności przedsiębiorstwa do regulowania bieżących zobowiązań. Z punktu widzenia płynności finansowej korzystne są jak najwyższe, rosnące wartości tego wskaźnika. Wysokość wskaźnika w zakresie pomiędzy 1,00 a 1,50 wskazuje na dość dobrą zdolność jednostki do spłaty zobowiązań krótkoterminowych. Wskaźnik za rok 2024 mieści się poniżej wskazanego zakresu i świadczy o nieznacznych trudnościach w spłacie zobowiązań.

Wskaźnik szybkiej płynności =

$$\frac{\text{Aktywa obrotowe – należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy – krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy}}{\text{Zobowiązania krótkoterminowe – zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik szybkiej płynności	0,80	8	0,79	8	0,84	8

Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi. Optymalna jego wartość powinna się mieścić w przedziale 1,0 – 1,2. Spadek wartości poniżej 1,0 oznacza zachwianie płynności szpitala. Wartość wskaźnika w 2024 r. wskazuje na trudności jednostki do spłaty zobowiązań krótkoterminowych.

3. Wskaźniki efektywności:

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan należności z tytułu dostaw i usług x liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik rotacji należności (w dniach)	32,5	3	37,4	3	47,5	2

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Informuje, w ciągu ilu dni następuje spłata należności. Wskaźnik ten określa zatem czas zamrożenia środków pieniężnych w należnościach. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściągalnością swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku Świętokrzyskiego Centrum Onkologii wzrost wysokości tego wskaźnika wynika z opóźnień w płatności nadwykonań przez Narodowy Fundusz Zdrowia.

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

$$\frac{\text{Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług} \times \text{liczba dni w okresie (365)}}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	36,2	7	36,5	7	40,1	7

Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań. Wskaźnik rotacji zobowiązań w Świętokrzyskim Centrum Onkologii uległ nieznacznemu pogorszeniu w stosunku do roku poprzedniego, co wskazuje na stabilne regulowanie zobowiązań. Wskaźnik informuje, że spłata zobowiązań wobec wierzycieli Szpitala następuje co 40 dni.

4. Wskaźniki zadłużenia:

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	30%	10	31%	10	35%	10

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Wskaźnik ukazuje również stopień zabezpieczenia spłaty całości zadłużenia szpitala jego zasobami majątkowymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu. Świętokrzyskie Centrum Onkologii posiada w analizowanym okresie wartość wskaźnika na poziomie świadczącym o doskonałej wiarygodności finansowej podmiotu.

Wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
wskaźnik wypłacalności	-3,00	0	-4,32	0	-5,52	0

Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań. Ze względu na ujemne kapitały własne wartość tego wskaźnika jest ujemna w analizowanym okresie. Ujemny kapitał własny jest następstwem odnotowywanych wyników finansowych w latach poprzednich.

Łączną wartość punktową przedstawia poniższa tabela.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej							
Grupa	Wskaźniki	Rok 2022		Rok 2023		Rok 2024	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1 Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,4%	3	0,4%	3	0,2%	3
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,5%	3	0,4%	3	0,3%	3
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,7%	3	0,7%	3	0,4%	3
1. Razem:			9		9		9
2 Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,98	4	0,94	4	0,96	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,80	8	0,79	8	0,84	8
2. Razem:			12		12		12
3 Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	32,5	3	37,4	3	47,5	2
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	36,2	7	36,5	7	40,1	7
3. Razem:			10		10		9
4 Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	30%	10	31%	10	35%	10
	2) Wskaźnik wypłacalności	-3,00	0	-4,32	0	-5,52	0
4. Razem:			10		10		10
Łączna wartość punktów ŚCO			41		41		40
Maksymalna wartość punktów			70		70		70

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2024 r. przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 40 punktów (maksymalna ilość to 70 punktów), co stanowi 57% maksymalnej liczby punktów możliwych do uzyskania. Analiza pokazuje, że sytuacja finansowa Świętokrzyskiego Centrum Onkologii w 2024 r. jest porównywalna do lat poprzednich.

II. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej opierająca się na analizie wskaźnikowej na kolejne trzy lata obrotowe.

Planowane na trzy kolejne lata obrotowe dane finansowe zamieszczono w poniższych tabelach.

Bilans

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31-12-2025	Stan na 31-12-2026	Stan na 31-12-2027
1	2	3	4	5
A	Aktywa trwałe	335 000 000,00	340 000 000,00	345 000 000,00
A.I.	Wartości niematerialne i prawne	2 500 000,00	2 700 000,00	3 000 000,00
A.II.	Rzeczowe aktywa trwałe	332 500 000,00	337 300 000,00	342 000 000,00
A.III.	Należności długoterminowe	0,00	0,00	0,00
A.IV.	Inwestycje długoterminowe	0,00	0,00	0,00
A.V.	Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe	0,00	0,00	0,00
B.	Aktywa obrotowe	83 642 598,43	89 642 598,43	95 642 598,43
B.I.	Zapasy	16 000 000,00	16 500 000,00	17 000 000,00
B.II.	Należności krótkoterminowe	62 242 598,43	67 242 598,43	71 742 598,43
B.III.1	w tym: z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	62 242 598,43	67 242 598,43	71 742 598,43
B.III.1a	do 12 miesięcy	62 242 598,43	67 242 598,43	71 742 598,43
B.III.1b	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
B.III.	Inwestycje krótkoterminowe	4 500 000,00	5 000 000,00	6 000 000,00
B.IV.	Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	900 000,00	900 000,00	900 000,00
AKTYWA RAZEM		418 642 598,43	429 642 598,43	440 642 598,43
A	Kapitał (fundusz) własny	-28 357 401,57	-28 357 401,57	-28 357 401,57
A.I	Kapitał (fundusz) podstawowy	215 085 392,37	215 085 392,37	215 085 392,37
A.II	Kapitał (fundusz) zapasowy	0,00	0,00	0,00
A.III	Zysk (strata) z lat ubiegłych	-243 442 793,94	-243 442 793,94	-243 442 793,94

A.IV	Zysk (strata) netto	0,00	0,00	0,00
B	Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	447 000 000,00	458 000 000,00	469 000 000,00
B.I	Rezerwy na zobowiązania	32 000 000,00	33 000 000,00	34 000 000,00
B.I.1	długoterminowe	27 500 000,00	28 500 000,00	29 500 000,00
B.I.2	krótkoterminowe	4 500 000,00	4 500 000,00	4 500 000,00
B.II	Zobowiązania długoterminowe	680 000,00	680 000,00	680 000,00
B.III	Zobowiązania krótkoterminowe	89 320 000,00	94 320 000,00	99 320 000,00
B.III.1	w tym: z tytułu dostaw i usług o okresie wymagalności:	89 320 000,00	94 320 000,00	99 320 000,00
B.III.1a	do 12 miesięcy	89 320 000,00	94 320 000,00	99 320 000,00
B.III.1b	powyżej 12 miesięcy	0,00	0,00	0,00
B.IV.	Rozliczenia międzyokresowe	325 000 000,00	330 000 000,00	335 000 000,00
PASYWA RAZEM		418 642 598,43	429 642 598,43	440 642 598,43

Rachunek zysków i strat

KOD	WYSZCZEGÓLNIENIE	Stan na 31-12-2025	Stan na 31-12-2026	Stan na 31-12-2027
1	2	3	4	5
A.	Przychody netto ze sprzedaży i zrównane z nimi, w tym:	747 750 000,00	769 700 000,00	789 750 000,00
A.I.	Przychody netto ze sprzedaży produktów	746 100 000,00	768 000 000,00	788 000 000,00
A.II.	Zmiana stanu produktów (zwiększenie - wartość dodatnia, zmniejszenie - wartość ujemna)	0,00	0,00	0,00
A.III.	Przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów	1 650 000,00	1 700 000,00	1 750 000,00
B.	Koszty działalności operacyjnej	800 850 000,00	821 770 000,00	843 440 000,00
I	Amortyzacja	49 000 000,00	50 000 000,00	51 000 000,00
II	Zużycie materiałów i energii	361 800 000,00	370 000 000,00	380 000 000,00
III	Usługi obce	74 000 000,00	76 000 000,00	78 000 000,00
IV	Podatki i opłaty	4 850 000,00	5 000 000,00	5 100 000,00
V	Wynagrodzenia	260 000 000,00	268 000 000,00	275 000 000,00
VI	Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	49 000 000,00	50 500 000,00	52 000 000,00
VII	Pozostałe koszty	550 000,00	570 000,00	590 000,00
VIII	Wartość sprzedanych towarów i materiałów	1 650 000,00	1 700 000,00	1 750 000,00
C.	Zysk (Strata) ze sprzedaży	-53 100 000,00	-52 070 000,00	-53 690 000,00
D.	Pozostałe przychody operacyjne	55 000 000,00	54 000 000,00	55 000 000,00
E.	Pozostałe koszty operacyjne	1 200 000,00	1 250 000,00	1 300 000,00
F.	Zysk (Strata) z działalności operacyjnej	700 000,00	680 000,00	10 000,00
G.	Przychody finansowe	200 000,00	250 000,00	300 000,00
H.	Koszty finansowe	900 000,00	930 000,00	310 000,00
I.	Zysk (Strata) z działalności gospodarczej	0,00	0,00	0,00

K.	Zysk (Strata) brutto	0,00	0,00	0,00
L.	Podatek dochodowy	0,00	0,00	0,00
M.	Pozostałe obowiązkowe zmniejszenia zysku (zwiększenia straty)	0,00	0,00	0,00
N.	Zysk (Strata) netto	0,00	0,00	0,00

Na podstawie powyższych danych zostały obliczone wskaźniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej							
Grupa	Wskaźniki	Rok 2025		Rok 2026		Rok 2027	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1 Wskaźniki zyskowności	1) Wskaźnik zyskowności netto (%)	0,0%	3	0,0%	3	0,0%	3
	2) Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,09%	3	0,33%	3	0,00%	3
	3) Wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,0%	3	0,0%	3	0,0%	3
	1. Razem:		9		9		9
2 Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	0,88	4	0,90	4	0,91	4
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,71	8	0,73	8	0,75	8
	2. Razem:		12		12		12
3 Wskaźniki efektywności	1) Wskaźnik rotacji należności (w dniach)	40,7	3	30,7	3	32,1	3
	2) Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	42,4	7	43,5	7	44,7	7
	3. Razem:		10		10		10
4 Wskaźniki zadłużenia	1) Wskaźnik zadłużenia aktywów(%)	29%	10	30%	10	30%	10
	2) Wskaźnik wypłacalności	-4,30	0	-4,51	0	-4,73	0
	4. Razem:		10		10		10
Łączna wartość punktów			41		41		41
Maksymalna wartość punktów			70		70		70

Założenia do prognozy

Opracowując założenia do planu finansowego będącego podstawą analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej na lata 2025-2027 przyjęliśmy ogłoszone przez Ministra Finansów założenia do Wieloletniego Planu Finansowego Państwa na lata 2024-2027 z 30 kwietnia 2024r.

Parametry makroekonomiczne	2025	2026	2027
PKB	3,70%	3,4%	3,0%
Stopa inflacji	4,50%	3,3%	2,5%

Wzrost następuje zarówno po stronie przychodów i kosztów na poziomie prognozowanej inflacji. Przyjęte założenia są podyktowane faktem braku jasno określonego sposobu finansowania w kolejnych latach tj. 2026-2027. Prognoza zakłada zrównoważenie kosztów działalności uzyskiwanymi przychodami w każdym analizowanym roku.

Dynamika zmian zachodzących w funkcjonowaniu służby zdrowia może istotnie wpłynąć na zmianę przedstawionych prognoz na lata 2026-2027 zarówno po stronie kosztów jak i przychodów szpitala.

III. Informacja o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej.

Czynniki mające wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej możemy podzielić na czynniki zewnętrzne i wewnętrzne:

Czynniki zewnętrzne:

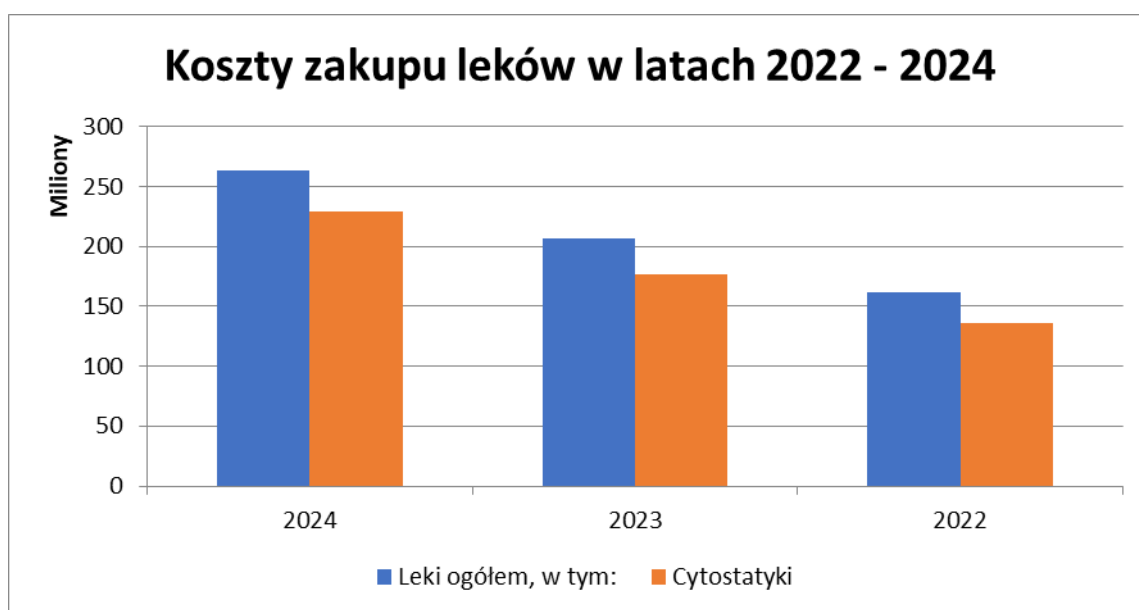
1. Inflacja będąca na poziomie 4,7% (inflacja w grudniu 2024 rok) istotnie wpływa na koszty funkcjonowania szpitala. Rosną zarówno koszty kupowanych materiałów (głównie leki) jak i usług zewnętrznych. Z kolei wycena świadczeń medycznych finansowanych przez NFZ pozostaje na stałym poziomie, albo wzrasta poniżej inflacji.
2. Niska wycena produktu rozliczeniowego w zakresie paliatywnej stacjonarnej opieki na poziomie 37,9 % pokrycia rzeczywistych kosztów powoduje stratę w skali roku – 6 646 799 zł.

3. Brak regulacji prawnych dotyczących odrębnego finansowania świadczeń z zakresu: anestezjologii (znieczulenia).

Świadczenia te w przypadku pacjentów leczonych onkologicznie są wysoce kosztochłonne np. roczne koszty utrzymania Zakładu Anestezjologii wynoszą 12 364 613,15 zł, Zakładu Patologii Nowotworów wynoszą 12 703 935,19 zł.

4. Niedoścadowanie przychodów z tytułu udzielanych świadczeń zdrowotnych w zakresie:
- świadczenia związane z hospitalizacją i leczeniem pacjentów w zakresie leczenia ostrych białaczek i transplantacji szpiku - ok.45%
 - świadczenia pobytowe do chemioterapii - ok.63%
 - hospitalizacja do teleradioterapii, brachyterapii - ok.60%
 - świadczenia zabiegowe: Chirurgii klatki piersiowej, Otolaryngologii, Urologii, Ginekologii - ok.35%
5. Stale rosnące koszty zakupu leków, w latach 2023-2024 koszty te przedstawiają się następująco:

	Koszt zakupu w latach w zł			Dynamika	
	2024	2023	2022	2024/2023	2023/2022
Leki ogółem, w tym:	262 766 688	206 297 181	161 265 618	10,61%	6,02%
Cytostatyki	229 258 771	176 836 781	135 613 628	9,78%	2,56%



Powyższe dane pokazują, że łączny koszt zakupu leków rośnie w tempie 6 -11% rocznie.

6. Limitowany charakter refundacji leków onkologicznych z zakresu chemioterapii i programów lekowych, w tym terapii CAR-T.

Leczenie nowotworów złośliwych to realizacja świadczeń ratujących życie, które muszą być wykonywane bez zbędnej zwłoki, według ustalonego planu leczenia, bez możliwości oczekiwania pacjentów w kolejce oczekujących. Z uwagi na powyższe oraz systematycznie zwiększającą się liczbą pacjentów onkologicznych ŚCO notuje nadwykonania dot. zakupionych i podanych pacjentom leków onkologicznych, na kwotę ponad 10,9 mln zł (za I kwartał 2025r.). Powyższe w zestawieniu z wartością ponad 10 mln zł możliwych do realizacji przesunąć, powoduje konieczność systematycznego „kredytowania” NFZ, co przekłada się na kondycję finansową ŚCO.

Wartość ta znacząco wzrośnie w kolejnych kwartałach 2025 r. z uwagi na rozpoczęcie realizacji terapii CAR-T w Klinice Hematologii i Transplantacji Szpiku ŚCO.

7. Limitowany charakter zabiegów wykonywanych z wykorzystaniem systemu robotowego. Z zapisów umowy z NFZ wynika, że świadczenia zabiegowe, wykonywane u pacjentów z potwierdzonym nowotworem złośliwym z użyciem systemu robotowego, są limitowane, mimo faktur posiadania przez pacjenta karty DiLO. Powyższe powoduje opóźnienia w finansowaniu

Czynniki wewnętrzne:

1. Żądania wzrostu płac przez zawody medyczne

Zgodnie z ustawą o zmianie ustawy o sposobie ustalania najniższego wynagrodzenia zasadniczego niektórych pracowników zatrudnionych w podmiotach leczniczych przedstawionym przez Ministerstwo Zdrowia od dnia 1 lipca 2025r. nastąpić ma wzrost wynagrodzenia zasadniczego. Ustawa określa progi wynagrodzenia zasadniczego pracowników medycznych szpitala oraz zasady podwyższania wynagrodzenia osoby zatrudnionej w ramach stosunku pracy w podmiocie leczniczym, niewykonującej zawodu medycznego. Finansowanie wzrostu wynagrodzeń ma zostać dokonane poprzez zmianę wyceny świadczeń finansowanych przez NFZ. Na chwilę obecną nie wiadomo czy planowany wzrost wyceny wystarczy do pokrycia koniecznego do wprowadzenia wzrostu wynagrodzeń.

2. Wysokie koszty napraw i serwisowania sprzętu medycznego, wynikające z długoletniego i intensywnego eksploataowania. Starzejąca się aparatura medyczna oraz stale rosnąca ilość udzielanych świadczeń wpływa na jego częstą awaryjność. Mimo

powyższego ŚCO nie posiada wolnych środków finansowych na zakup (wymianę) sprzętu na nowy.

3. Świętokrzyskie Centrum Onkologii prowadzi kilka projektów inwestycyjnych: „Poprawa efektywności energetycznej Świętokrzyskiego Centrum Onkologii SPZOZ w Kielcach”, „Zakup systemu chirurgii robotowej wraz z wyposażeniem dla Świętokrzyskiego Centrum Onkologii”, „Modernizacja stacji zasilającej i rozdzielni w Świętokrzyskim Centrum Onkologii w Kielcach - Etap II”, „Modernizacja hydroforni z wymianą zbiorników buforowych i renowacją zbiorników wody pitnej w Świętokrzyskim Centrum Onkologii w Kielcach”, „Rozbudowa obiektów Świętokrzyskiego Centrum Onkologii o kompleksową ambulatoryjną opiekę specjalistyczną z profilaktyką onkologiczną dla województwa świętokrzyskiego”, które pomimo dofinansowania ze środków Unii Europejskiej, Urzędu Marszałkowskiego Województwa Świętokrzyskiego czy Narodowego Funduszu Ochrony Środowiska i Gospodarki Wodnej wymagają również zaangażowania znacznych środków własnych szpitala.
4. Wdrażanie nowych wymagań, wynikających z przepisów prawa (elektroniczna dokumentacja medyczna, Krajowa Sieć Onkologiczna) wymaga ponoszenia dodatkowych kosztów na nowe moduły lub odrębne systemy informacyjne oraz wzrost liczby zatrudnionych (np. koordynatorów), bez odpowiedniego do ponoszonych kosztów wzrostu przychodu.

Kielce, dnia 19 maja 2025r.